

ESM 3. Results of Exploratory Factor Analysis

Items	Factor Loadings				
	1	2	3	4	5
Factor 1: Organizational Valence					
disk1. Die Veränderung ist wichtig für unsere Organisation.	.84				
disk2. Die Veränderung ist notwendig für unsere Organisation.	.83				
ang3. Es gibt für unsere Organisation gute Gründe, die Veränderung einzuführen.	.79				
ang4. Die Veränderung umzusetzen stellt eine gute Strategie für unsere Organisation dar.	.67				
ang5. Insgesamt ist die Veränderung für unsere Organisation positiv.	.62				
ang2. Unsere Organisation wird von der Veränderung profitieren.	.61				
ang1. Die Veränderung wird unsere Organisationsleistung verbessern.	.57				
Factor 2: Individual Valence					
iv1. Ich werde durch die Veränderung mehr Möglichkeiten haben, mich beruflich weiterzuentwickeln.		.70			
iv2. Ich werde an der Veränderung persönlich wachsen.		.67			
iv4. Ich werde durch die Veränderung Vorteile haben.		.61			
Factor 3: Positive Affect					
aph1. Die Veränderung stimmt mich enthusiastisch.			.79		
apl4. Insgesamt freue ich mich über die Veränderung.			.73		
apl2. Ich bin mit der Veränderung zufrieden.			.66		
aph2. Ich fühle mich durch die Veränderung motiviert.			.51		
Factor 4: Negative Affect					
anl2. Die Veränderung macht mich nervös.			.86		
anh2. Ich fühle mich durch die Veränderung gestresst.			.82		
anl3. Die Veränderung macht mich traurig.			.78		
anl4. Insgesamt habe ich bei der Veränderung ein ungutes Gefühl.			.77		
anl1. Ich fühle mich der Veränderung ausgeliefert.			.77		
anh1. Mich ärgert die Veränderung.			.72		
Factor 5: Change Behavior					
vp2. Ich informiere mich aktiv über die Veränderung.				.78	
va1. Ich verfolge die erhaltenen Informationen zur Veränderung aufmerksam.				.72	
va2. Ich nutze angebotene Möglichkeiten, um mich über die Veränderung zu informieren.				.69	
vp1. Ich tausche mich aktiv mit meinen Kolleginnen und Kollegen über die Veränderung aus.				.68	
vw5. Wenn mir etwas an der Veränderung nicht passt, sage ich das.				.59	

Note: $N = 224$. Results based on Maximum-Likelihood Factor Analysis using Direct Oblimin Rotation. Items marked as bold were selected for the respective scale. Only Items with factor loadings $> .50$ are displayed.